

## اندازه‌گیری و تحلیل کارایی گمرکات غیرمرزی با استفاده از تکنیک تحلیل پوششی داده‌های چند مؤلفه‌ای

زین العابدین گنج خانلو<sup>\*</sup> - علیرضا علی نژاد<sup>\*\*</sup>

(تاریخ دریافت: ۹۱/۱۲/۱۵ - تاریخ پذیرش: ۹۳/۱/۱۰)

### چکیده

گمرک جمهوری اسلامی ایران، یکی از سازمان‌های مؤثر در حوزه تجارت و اقتصاد است. از طرفی تعدد و پراکندگی واحدهای گمرکی موجب شده تا از سرمایه‌های فیزیکی و انسانی، به طور مطلوب استفاده نگردد. لذا مطابق ماده ۱۰۶ قانون برنامه پنجم توسعه، مقرر شد تا پایان سال سوم برنامه، حداقل سی درصد از گمرکات کم فعال کشور کاهش یابد، در این خصوص بحث عملکرد و کارایی واحدهای گمرکی حائز اهمیت است. هدف این تحقیق، تعیین میزان کارایی و تحلیل علت ناکارایی واحدهای گمرکی غیرمرزی است. برای اساس ۲۳ واحد گمرکی از میان ۱۴۲ واحد، از حیث تشابه فعالیت، انتخاب و سه متغیر ورودی و چهار متغیر خروجی تعیین و ابتدا با استفاده از مدل  $BCC$  تحلیل پوششی داده‌ها، کارایی واحدهای، اندازه‌گیری می‌شود. سپس مدل اصلی تحقیق با درنظر گرفتن دو مؤلفه اساسی برای هر گمرک بر مبنای  $DEA$  چند مؤلفه‌ای ایجاد و کارایی مؤلفه‌ها برای هر واحد محاسبه و تحلیل می‌گردد. نتایج نشان می‌دهد، گمرکات سمنان، شهرکرد و همدان بالاترین رتبه کارایی و گمرکات اهواز، شیراز و زاهدان پایین‌ترین رتبه را کسب نمودند. همچنین دو متغیر تعداد پروانه‌های صادره و میزان درآمد وصولی بیشترین تأثیر را بر کارایی واحدهای گمرکی دارند.

واژه‌های کلیدی: کارایی، گمرکات غیرمرزی، تحلیل پوششی داده‌ها ( $DEA$ )  
تحلیل پوششی داده‌های چند مؤلفه‌ای

\* دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع مدیریت سیستم و بهره‌وری، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین دانشکده مهندسی صنایع و مکانیک، قزوین، ایران

\*\* استادیار دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین، دانشکده مهندسی صنایع و مکانیک، قزوین، ایران (نویسنده مسئول)  
E.mail:alinezhad@qiau.ac.ir

## مقدمه

گمرک جمهوری اسلامی ایران، نقش مهمی در وصول درآمدهای دولت و اجرای سیاست‌ها و خط‌مشی‌های اقتصادی و بازرگانی کشور دارد. حمایت از تولیدات داخلی، اجرای مقررات صادرات و واردات، تشخیص و اخذ حقوق ورودی، مبارزه با قاچاق کالا، نظارت بر ترانزیت، پردازش و انتشار آمار بازرگانی خارجی و اعمال مقررات قرنطینه، بهداشت و استاندارد، جلوگیری از ورود کالای مغایر فرهنگ و شئون ملی بخشی از وظایفی است که گمرک مسئول انجام آن‌ها است. همچنین مأموریت گمرک طیف وسیعی از الزامات بین‌المللی را در قالب کنوانسیون‌ها و مقررات سازمان جهانی گمرک (WCO)<sup>۱</sup> شامل شده و ضمن رعایت تمام موارد بایستی تلاش کند تا انجام تشریفات گمرکی با سرعت و دقت لازم انجام شود به نحوی که رضایت مراجعین را نیز درپی داشته باشد. (گمرک ایران، ۱۳۸۴) با توجه به موارد ذکر شده و حساسیت وظایف محوله به گمرک، ارزیابی عملکرد گمرکات کشور از اهمیت زیادی برخوردار است که در این تحقیق با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده‌های چند مؤلفه‌ای<sup>۲</sup>، کارایی و عملکرد تعدادی از گمرکات مهم کشور مورد ارزیابی قرار می‌گیرد.

## بیان مسئله

براساس آمارهای موجود تجارت سه هزار میلیارد دلاری چین از ۶۰ گمرک انجام می‌شود و ایران با مجموع ۱۶۰ میلیارد دلار تجارت خارجی (نفتی و غیرنفتی) دارای ۱۴۲ واحد گمرکی است. در حال حاضر ۹۸ درصد تجارت خارجی ایران از طریق ۳۰ گمرک و فقط ۲ درصد از طریق مابقی گمرکات انجام می‌شود. با توجه به دلایل مختلف از جمله مشکلات مدیریتی و نظارتی، عدم تأمین نیروی انسانی و تجهیزات لازم همچنین محدودیت‌های بودجه‌ای، طرحی تحت عنوان آمایش گمرکات اجرائی کشور (حذف یا ادغام واحدهای گمرکی) با هدف تقویت گمرکات فعال در دستور کار قرار دارد. (گمرک ایران، ۱۳۹۱) این طرح مطابق با ماده ۱۰۶ قانون برنامه پنجم توسعه بوده که به صراحت اعلام می‌دارد تا پایان سال سوم برنامه، بایستی حداقل ۳۰ درصد از گمرکات کم‌فعال کشور کاهش یابد. (مجلس شورای اسلامی، ۱۳۹۰) انتظار می‌رود، اجرای موفق طرح مذکور، موجب ارتقاء کیفیت ارائه خدمت به مشتریان و جلب رضایت

- 
1. Word customs organization
  2. Multi component data envelopment analysis

مراجعین باشد. (گمرک ایران، ۱۳۹۱) از طرفی طبق نظر مسئولین گمرک، حجم واردات و صادرات و ترانزیت و گذر مسافر در برخی گمرکات، توجیه اقتصادی لازم را نداشته و از منابع، تجهیزات و نیروی انسانی موجود استفاده مطلوب نمی‌شود. امیداست با اجرای طرح مذکور گمرکاتی که نیاز به تقویت دارند مورد حمایت واقع شده و اثربخشی<sup>۱</sup> لازم را داشته باشند. (گمرک ایران، ۱۳۹۰) اغلب موارد برای مقایسه واحدهای گمرکی به آمار و داده‌های خام استناد می‌شود. به طور مثال میزان ارزش و تناز کالا را مبنای عملکرد قرار می‌دهند. در صورتی که برای اندازه‌گیری عملکرد لازم است ورودی‌ها و خروجی‌ها به طور همزمان بررسی شده و مدنظر قرار گیرد. لذا یکی از متداول‌ترین روش‌ها برای تجزیه و تحلیل کارایی نسبی، تحلیل پوششی داده‌ها است که برای این منظور از تکنیک تحلیل پوششی داده‌های چند مؤلفه‌ای استفاده می‌شود. در روش فوق هر واحد تصمیم‌گیرنده(DMU)<sup>۲</sup> به تعدادی واحد فرعی تقسیم می‌شود که این واحدها هر کدام به عنوان یک مؤلفه درنظر گرفته می‌شود و دارای ورودی و خروجی متفاوتی بوده همچنین این مؤلفه‌ها علاوه بر ورودی و خروجی منحصر به‌فرد اغلب دارای ورودی و خروجی مشترک نیز می‌باشند. هر واحد در صورتی کارا تلقی می‌شود که در تمام مؤلفه‌ها کارا باشد. (فلاح، ۱۳۸۶)

همچنین می‌توان علت ناکارایی واحدها را از طریق تحلیل حساسیت تعیین نمود. برای این منظور در هر مرحله یکی از شاخص‌ها از مدل حذف و امتیاز کارایی طبق مدل <sup>۳</sup> محاسبه می‌شود. انتخاب ورودی و خروجی از اهمیت زیادی برخوردار است و باستی برگرفته از وظایف اصلی سازمان باشند. (غلامرضائی، ۱۳۸۸) لازم به ذکر است اگر DMU تحت بهترین شرایط ناکارا باشد، چنانچه با هر روش دیگری غیر از DEA نیز ارزیابی شود کارا<sup>۴</sup> نخواهد بود به عبارت دیگر اگر واحد تصمیم‌گیرنده در ارزیابی با مدل‌های DEA کارا نباشد با اطمینان می‌توان گفت که آن واحد واقعاً «ناکارا» است. (جهانشاهلو، ۱۳۸۷) برای بالا بردن دقت در انتخاب ورودی‌ها و خروجی‌های مدل و تعیین میزان اهمیت آن‌ها از پرسشنامه و رجوع به نظرات کارشناسان خبره، استفاده می‌شود. محدوده تحقیق عبارتست از بررسی کارایی نسبی<sup>۵</sup> گمرکات

1. Effectiveness
2. Decision making unit
3. Data envelopment analysis
4. Efficient
5. Relative efficiency

غیرمرزی، با توجه به پراکنده بودن گمرکات مرزی به خصوص وجود اسکله ها در مرزهای آبی جنوب و بازارچه های مرزی در غرب و شمال غرب کشور و به دلیل ملاحظات منطقه ای بحث کارایی در این واحدها الوبت اصلی نبوده و دسترسی به داده های دقیق میسر نمی باشد. لذا گمرکات مرزی موضوع این بررسی نیستند. (گمرک ایران، ۱۳۹۰) همچنین منظور از کارایی نسبی این است که کارایی واحدها در مقایسه باهم سنجیده می شود و در مقابل کارایی مطلق<sup>۱</sup> مطرح شده است. (مهرگان، ۱۳۸۳) تحقیق حاضر براساس اطلاعات سال ۱۳۸۹ گمرکات اجرائی می باشد.

### اهداف پژوهش

اهداف پژوهش حاضر عبارتند از تعیین میزان کارایی واحدهای تحت بررسی، تجزیه و تحلیل ناکارایی، تعیین عوامل مؤثر بر کارایی واحدهای گمرکی در راستای طرح آمایش واحدهای گمرکی ایران. ضمناً «دو سؤال اساسی در راستای اهداف فوق مورد بررسی قرار گرفته و تا حد امکان پاسخ داده شده که عبارتست از: الف) میزان کارایی گمرکات غیرمرزی کشور در مقایسه باهم چگونه است؟ ب) علت ناکارایی واحدها چیست و عوامل مؤثر بر بهبد کارایی کدام اند؟

### ادبیات و پیشینه نظری پژوهش

به طور کلی از دو روش برای اندازه گیری کارایی استفاده می شود، که عبارتند از: الف) روش های پارامتری<sup>۲</sup>: در این روش ها تابع تولید مشخصی با استفاده از روش های مختلف آماری و اقتصادستجی تخمین زده شده سپس با به کار گیری این تابع نسبت به تعیین کارایی اقدام می گردد. برخی روش های پارامتری عبارتند از: مدل مرزی معین و آماری، تابع تولید مرزی تصادفی. (مهرگان، ۱۳۸۳).

ب) روش های غیر پارامتری<sup>۳</sup>: در این تکنیک نیازی به شناخت و تخمین شکل تابع تولید نیست و محدودیتی در تعداد ورودی و خروجی نیست، تحلیل پوششی داده ها روشنی غیر پارامتری است که کارایی نسبی واحدها را در مقایسه با هم ارزیابی می کند. (مهرگان، ۱۳۸۳) چارچوب نظری

1. Abstract efficiency
2. Parametric methods
3. Non Parametric methods

اندازه‌گیری کارایی در سال ۱۹۵۷ توسط فارل<sup>۱</sup> بیان گردید. ولی امکان عملی اندازه‌گیری آن در طی سال‌های ۱۹۷۷-۱۹۷۸ (روش تحلیل تابع مرزی تصادفی SFA<sup>۲</sup> و روش مبتنی بر برنامه‌ریزی خطی DEA) با تلاش اقتصاددانان و متخصصین تحقیق در عملیات، فراهم شد. چارنز، کوپر و رودز<sup>۳</sup>، دیدگاه فارل را توسعه داده و مدلی را ارائه کردند که توانائی اندازه‌گیری کارایی با چندین ورودی خروجی را داشت. این مدل تحت عنوان تحلیل پوششی داده‌ها نام گرفت.

تحلیل پوششی داده‌های چند مؤلفه‌ای<sup>۴</sup> در مسائل دنیای واقعی عملکرد اغلب سازمان‌ها از عوامل متعدد و جداگانه‌ای تأثیر می‌پذیرد و قسمت‌های مختلف سازمان‌ها به عنوان مؤلفه‌های اصلی دارای عملکردهای متفاوت می‌باشند. (جهانشاهلو و دیگران، ۲۰۰۴، ۲۰۰۵) در این موارد ورودی مشترک بین مؤلفه‌ها وجود داشته و تمامی قسمت‌ها در تولید خروجی سازمان نقش مهمی را ایفا می‌کنند. همچنین تمامی واحدها همگن و متجانس هستند. (امیرتیموری و دیگران، ۲۰۰۵) مدل چند مؤلفه‌ای برای اولین بار توسط فار و همکاران طی مقاله‌ای در سال (۱۹۹۶) مطرح شد. آن‌ها فرآیندهای چند مرحله‌ای را که خروجی یک مرحله به عنوان ورودی مرحله بعدی در نظر گرفته می‌شد، بررسی کردند ضمناً آن‌ها به ورودی و خروجی مشترک فرآیند توجه نکردند. (امیرتیموری و دیگران، ۲۰۰۵)

بعد از کوک<sup>۵</sup> و همکاران روشی را پیشنهاد نمودند که کارایی چند مؤلفه‌ای با ورودی مشترک را اندازه‌گیری کند. (کوک و گرین، ۲۰۰۴) جهانشاهلو و همکاران طی مقاله‌ای روشی برای اندازه‌گیری مجموع کارایی چند مؤلفه‌ای ارائه نمودند که در مدل آن‌ها تمام ورودی‌ها در مؤلفه اول و دوم مشترک بودند، همچنین هر مؤلفه نقش مهمی در رضایت مشتریان ایفاء می‌کرد. (جهانشاهلو و کرد رستمی، ۲۰۰۴)، (امیرتیموری و کرد رستمی، ۲۰۰۵)، (کرد رستمی و امیرتیموری، ۲۰۰۵)، از جنبه‌های مختلف به مباحث چند مؤلفه‌ای پرداختند. همچنین فلاح و همکاران مقاله‌ای را با عنوان «اندازه‌گیری کارایی با DEA چند مؤلفه‌ای و استفاده از مجموعه وزن‌های مشترک» ارائه نمودند، در این مقاله ۱۹ شرکت خودروسازی موردنبرسی قرار گرفت و دو مؤلفه اصلی و شش متغیر انتخاب شد. همچنین نشان داده شد که مجموع کارایی هر DMU

1. Farrell
2. Stochastic frontier analysis
3. Charens, Cooper and Rhods
4. Multi component data envelopment analysis
5. Cook

یک ترکیب محدب از کارایی تمام مؤلفه‌ها است. (فلاح و دیگران، ۲۰۰۹) همچنین یانگ<sup>۱</sup> و همکاران از جمله پژوهشگرانی بودند که با استفاده از ورودی‌های مشترک از تکنیک DEA چند مؤلفه‌ای استفاده کردند. در این مدل فرض بر این است که ورودی می‌تواند بدون محدودیت در هر یک از مراحل تخصیص یابد، و ارتباط بین مراحل به صورت پیوسته است. (زهو و یانگ، ۲۰۱۰) همچنین یائو چن<sup>۲</sup> و همکاران مقاله‌ای ارائه نمودند تحت عنوان «استفاده از DEA مرزی در فرآیند دو مرحله‌ای» آن‌ها روشی را توسعه دادند بر مبنای تعیین نقاط مرزی واحدهای غیر کارا در فرآیند دو مرحله‌ای. همچنین عمدت‌ترین مزیت مدل، نشان دادن نقاط قوت و ضعف فرآیندهای چند مرحله‌ای است. (یائو و دیگران، ۲۰۱۰) احمدزاده و همکاران، مقاله‌ای ارائه دادند تحت عنوان «واحدهای فرعی زنجیره‌ای در DEA» که به نوعی مباحث مربوط به DEA چند مؤلفه‌ای و چند مرحله‌ای را مورد بررسی قرار دادند (احمدزاده و دیگران، ۲۰۱۱)

کردرستمی و همکاران طی مقاله‌ای با عنوان «برآورد و محاسبه بازگشت به مقیاس با اعداد بازه‌ای و منابع مشترک در سیستم‌های تولیدی موازی» از منظر دیگری به مبحث کارایی چند مؤلفه‌ای پرداختند. در مدل مورد بحث هر کدام از واحدهای علاوه‌بر داشتن یک ورودی و یک خروجی اختصاصی، به صورت مشترک از یک ورودی نیز استفاده کرده و در پایان مجموع تمام خروجی واحدهای فرعی تبدیل به محصول نهایی DMU اصلی می‌شود. (کردرستمی و دیگران، ۲۰۱۲)

کردرستمی و همکاران در مقاله دیگری تحت عنوان «عملکرد پویا در سیستم‌های موازی» کارایی واحدی را بررسی کردند که در آن یک سیستم تولیدی از چند واحد فرعی موازی تشکیل شده و براساس مدل ارائه شده می‌توان در دوره‌های زمانی متفاوت علاوه‌بر ارزیابی عملکرد هر واحد موازی، عملکرد سیستم را موردارزیابی مستمر قرار داد. (کردرستمی و آزماینده، ۲۰۱۳)

همچنین امیر تیموری و همکاران در مقاله خود با عنوان «اندازه‌گیری کارایی در ساختار دو مرحله‌ای با درنظر گرفتن خروجی نامطلوب» با توجه به ساختار شبکه‌ای و مرحله‌ای واحد تصمیم‌گیرنده، خروجی نامطلوب را موردن توجه قرار داده و در مدل مذکور هر واحد فرعی در هر مرحله علاوه‌بر استفاده از خروجی مرحله قبل می‌توانست ورودی مجزایی داشته باشد. (امیر

1.Yong

2.Yao Chen

تیموری و طلوعی، ۲۰۱۳) با مروری بر ادبیات تحقیق مشخص شد دقت در تعیین متغیرها و مؤلفه‌های مدل همچنین شناسایی واحدهای فرعی مؤثر بر کارایی از اهمیت ویژه برخوردار است و کلیه مدل‌های موردبحث به نوعی از یک مدل پایه گرفته شده و توسعه یافته است.

در این پژوهش با مطالعه مدل‌های مطرح در مقالات مورد اشاره، و همچنین توجه به نوع متغیرهای ورودی و خروجی و اهمیت آن‌ها در محاسبه کارایی با درنظر گرفتن نحوه فعالیت واحدهای گمرکی و مستقل بودن هر واحد، مدل چند مؤلفه‌ای انتخاب و مورداستفاده قرار می‌گیرد. لازم به ذکر است طی بررسی به عمل آمده پژوهش دیگری در مورد گمرک با مدل مورد بحث در این مقاله یافت نشد و اغلب از سایر مدل‌ها در شعب بانک‌ها و بیمه‌ها استفاده شده است.

### روش پژوهش

روش استفاده شده در این پژوهش، روشی تحلیلی ریاضی است که با بهره‌گیری از برنامه ریزی ریاضی به ارزیابی کارایی نسبی می‌پردازد. از آنجا که تکنیک چند مؤلفه‌ای به کاررفته، از میان شش مؤلفه، با استفاده از نظر خبرگان و کارشناسان گمرکی، دو مؤلفه سرویس ارزیابی و ترازنیت-کارنه تیر، به عنوان مؤلفه‌های اصلی مشخص شد. لازم به توضیح است واحد سرویس ارزیابی که به عنوان مؤلفه اول معرفی شده، درواقع عهده‌دار وظایف اصلی امور گمرکی بوده و فرآیند تشریفات قطعی گمرکی در این واحد انجام می‌شود. همچنین واحد ترازنیت و کارنه تیر<sup>۱</sup> به عنوان مؤلفه دوم درنظر گرفته شده و یکی از واحدهای حساس است که این واحد اسناد حمل و ترازنیت مربوط به کامیون‌های حامل کالا را مورد بررسی و کنترل قرار می‌دهد که به نوعی تشریفات غیرقطعی محسوب می‌شود. در ادامه نظر به اهمیت متغیرها، حدود نه متغیر ورودی و هفت متغیر خروجی شناسایی شده و از طریق پرسشنامه، و دریافت نظرات کارشناسان مربوطه تعداد سه متغیر ورودی و چهار متغیر خروجی مطابق جدول ۲ تعیین می‌شود.

همچنین با توجه به ماهیت تحلیل پوششی داده‌ها مبنی بر مقایسه واحدهای متجانس و همگن، نسبت به تعیین واحدهای گمرکی که عملکرد مشابهی داشته و قابل مقایسه و ارزیابی هستند مطابق جدول ۱ اقدام می‌گردد. پس از جمع آوری داده‌ها، ابتدا با استفاده از مدل BCC در گام بعدی با مدل چند مؤلفه‌ای امتیاز کارایی واحدها محاسبه شده و درنهایت ضمن مقایسه

1. Carnet Tir

نتایج به دست آمده از هر دو مدل، واحدهای کارا و ناکارا معرفی و به سوالات پژوهش پاسخ داده می شود. همچنین از نرم افزارهای LINGO 23.4 و GAMS برای حل مدل‌ها استفاده شده است.

جدول ۱. واحدهای گمرکی مورد بررسی

ردیف	گمرک اجرائی						
۱	اراک	۹	خرم آباد	۱۷	قزوین	۱۸	قم
۲	اردبیل	۱۰	زاهدان	۱۹	کرمان	۲۰	کرمانشاه
۳	اصفهان	۱۱	زنجان	۲۱	مشهد	۲۲	همدان
۴	ارومیه	۱۲	سمنان	۲۳	یزد	۲۴	شهرکرد
۵	اهواز	۱۳	سنندج				
۶	بیرونی	۱۴	سهلان				
۷	تبریز	۱۵	شهر				
۸	تهران	۱۶	شیراز				

جدول ۲. تعیین متغیرهای ورودی و خروجی و مؤلفه‌ها

متغیرهای خروجی Outputs	متغیرهای ورودی Inputs	مؤلفه‌ها Components
(O <sub>1</sub> ) تعداد پروانه های صادر شده	(I <sub>1</sub> ) امکانات رایانه	(C <sub>1</sub> ) سرویس ارزیابی
(O <sub>2</sub> ) میزان درآمدهای گمرکی	پیشرفه	
(O <sub>3</sub> ) رضایت مراجعین	(I <sub>2</sub> ) اعتبارات جاری	(C <sub>2</sub> ) کارنه تیر و ترانزیت
(O <sub>4</sub> ) تعداد کارنه تیرها و پروانه های ترانزیتی	(I <sub>3</sub> ) تعداد نیروی انسانی	

ایجاد و حل مدل BCC با توجه به اینکه شرایط و فضای کاری واحدهای تصمیم گیرنده یکسان نیست و عوامل تأثیرگذار بیرونی ممکن است کارایی واحدها را تحت تأثیر قرار دهد، از مدل شماره (۱) BCC ورودی محور(بازدیده به مقیاس متغیر) استفاده شده و نتایج زیر، به همراه رتبه‌بندی نهایی واحدهای گمرکی پس از اجرای مدل AP<sup>۱</sup> در جدول شماره ۳ ارائه شده است.

1. Anderson &amp; Peterson

$$\begin{aligned}
 M \cdot i \cdot n \cdot y_0 &= \theta \\
 s.t. : \\
 \sum_{j=1}^n \lambda_j y_{rj} &\geq y_{r0}, \quad r = 1, \dots, s \\
 \sum_{j=1}^n \lambda_j x_{ij} &\leq \theta \cdot x_i, \quad i = 1, \dots, m \quad \text{مدل (1)} \\
 \sum_{j=1}^n \lambda_j &= 1 \\
 \lambda_j &\geq 0, \quad j = 1, \dots, n \\
 \theta, fr ee
 \end{aligned}$$

جدول ۳. نتایج حاصل از مدل (۱) و رتبه‌بندی نهایی واحدهای گمرکی

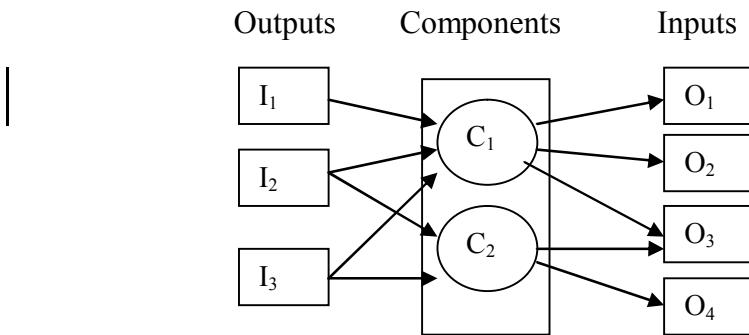
رتبه	DMUs	کارایی	رتبه	DMUs	کارایی
01	DMU 18	2.97	13	DMU 20	0.80
02	DMU 08	2.04	14	DMU 14	0.74
03	DMU 22	1.57	15	DMU 06	0.73
04	DMU 12	1.24	16	DMU 02	0.67
05	DMU 03	1.12	17	DMU 13	0.63
06	DMU 15	1.09	18	DMU 04	0.58
07	DMU 17	1.01	19	DMU 07	0.41
08	DMU 09	0.98	20	DMU 19	0.34
09	DMU 11	0.94	21	DMU 05	0.33
10	DMU 01	0.92	22	DMU 16	0.28
11	DMU 21	0.89	23	DMU 10	0.22
12	DMU 23	0.88			

لازم به ذکر است واحدهای گمرکی حائز رتبه‌های ۱ تا ۷ جدول ۳ به عنوان واحد کارا شناخته شده و امتیاز یک را به دست آورده‌اند که با به کار گیری روش اندرسون-پترسون، حد بالای امتیاز کارایی آن‌ها (بیش از یک) مطابق جدول ۳ مشخص شد. لذا گمرکات قم، تهران و همدان به ترتیب رتبه اول تا سوم را به دست آورده‌اند. همچنین گمرکات اهواز، شیراز و زاهدان به ترتیب رتبه بیست و یکم، بیست و دوم و بیست و سوم را دارا می‌باشند.

#### ایجاد مدل اصلی (تحلیل پوششی داده‌های چند مؤلفه‌ای)

براساس این مدل کارایی دو مؤلفه مورد بررسی قرار می‌گیرد. ورودی‌ها، خروجی‌ها و همچنین مؤلفه‌های اصلی انتخاب شده، در قالب نمودار ۱ مشخص می‌باشد. برای به دست

آوردن مجموع کارایی هر دو مؤلفه ابتدا بایستی مدل (۲) برای مجموع مؤلفه ها حل شود و بعد از مشخص شدن مقادیر  $u$  و  $v$  و همچنین مقادیر  $\alpha$  و  $\beta$ ، امتیاز کارایی مؤلفه اول و مؤلفه دوم از طریق روابط (۱) و (۲) محاسبه شود. همچنین در مدل های چند مؤلفه ای، یک واحد تصمیم گیرنده وقتی کارا محسوب می شود، اگر فقط اگر، در هر دو مؤلفه دارای کارایی کامل باشد. به همین دلیل در مدل های فوق همواره تعداد واحدهای کارا نسبت به سایر مدل های DEA کاهش می یابد. ممکن است هیچ کدام از واحدها دارای امتیاز کامل نبوده و کارا تلقی نشوند. (فلاح و دیگران، ۲۰۰۹) نتایج حل مدل (۲) بیانگر امتیاز مجموع کارایی (با دو مؤلفه) واحدها است و همچنین امتیاز کارایی هر مؤلفه به طور جداگانه برای واحدهای گمرکی، در جدول ۵ نمایش داده شده است.



نمودار(۱) نمایش مؤلفه های اصلی و متغیرهای اختصاصی و مشترک با توجه به جدول ۲

جدول ۴. متغیرها و پارامترهای مدل چند مؤلفه ای

$x_j^l = (x_{1j}^l, \dots, x_{mj}^l)$	ورو دی اختصاصی مؤلفه ۱ ام
$\bar{x}_j = (\bar{x}_{1j}, \dots, \bar{x}_{pj})$	ورو دی مشترک دو مؤلفه
$y_j^l = (y_{1j}^l, \dots, y_{sj}^l)$	خروجی اختصاصی مؤلفه ۱ ام
$\bar{y}_j = (\bar{y}_{1j}, \dots, \bar{y}_{tj})$	خروجی اشتراکی دو مؤلفه
$u_r^l$	ضریب خروجی اختصاصی مؤلفه ۱ ام
$\tilde{u}_r^l$	ضریب خروجی اشتراکی دو مؤلفه
$v_i^l$	ضریب ورودی اختصاصی مؤلفه ۱ ام

$\tilde{v}_i^l$	ضریب ورودی اشتراکی دو مؤلفه
$\alpha_i, i = 1, 2, \dots, n$	میزان اشتراک ورودی اام در مؤلفه اول
$\beta_r, r = 1, 2, \dots, n$	میزان اشتراک خروج رام در مؤلفه اول
$1 - \alpha_i, i = 1, 2, \dots, n$	میزان اشتراک ورودی اام در مؤلفه دوم
$1 - \beta_r, r = 1, 2, \dots, n$	میزان اشتراک خروج رام در مؤلفه دوم

لازم به توضیح است محاسبه مقدار کارایی هر مؤلفه، پس از حل مدل(۲) و به دست آمدن ضرایب امکان‌پذیر است. برای حل مدل(۲)، ضمن تعریف متغیرها مطابق جدول ۴، با کسب نظر از خبرگان و کارشناسان امور گمرکی مقادیر زیر در نظر گرفته شده‌است.

$$0.7 \leq \alpha_1 \leq 0.8$$

$$0.2 \leq 1 - \alpha_1 \leq 0.3$$

$$\beta_1 = \beta_2 = 0.5$$

$$0.7 \leq \alpha_2 \leq 0.8$$

$$0.2 \leq 1 - \alpha_2 \leq 0.3$$

$$\varepsilon = 0.00001$$

مقادیر فوق بیانگر این مطلب است که سهم ورودی‌های مشترک در مؤلفه اول ۷/۰ تا ۸/۰ بوده و در مؤلفه دوم ۲/۰ تا ۳/۰ است. همچنین با توجه به اینکه اکثر مراجعین به گمرک در گمرکات مورد بررسی به هر دو قسمت سرویس ارزیابی و ترانزیت مراجعه می‌کنند، سهم هر دو مؤلفه در خروجی مشترک، یکسان در نظر گرفته شده‌است.

مدل (۲):

$$\begin{aligned}
 & \text{Max} \sum_{l=1}^2 \sum_{r=1}^s u_r^l y_{r0}^l + \sum_{l=1}^2 \sum_{r=1}^t \tilde{u}_r^l \bar{y}_{r0} \\
 & \text{s.t} \\
 & \sum_{l=1}^2 \sum_{i=1}^m v_i^l x_{i0}^l + \sum_{l=1}^2 \sum_{r=1}^p \tilde{v}_i^l \bar{x}_{i0} = 1 \\
 & \sum_{r=1}^s u_r^l y_{rj}^l + \sum_{r=1}^t \tilde{u}_r^l \bar{y}_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i^l x_{ij}^l - \sum_{r=1}^p \tilde{v}_i^l \bar{x}_{ij} \leq 0, \quad j = 1, \dots, n \quad l = 1, 2 \\
 & \sum_{l=1}^2 \sum_{r=1}^s u_r^l y_{rj}^l + \sum_{l=1}^k \sum_{r=1}^t \tilde{u}_r^l \bar{y}_{rj} - \sum_{l=1}^2 \sum_{i=1}^m v_i^l x_{ij}^l - \sum_{l=1}^k \sum_{r=1}^p \tilde{v}_i^l \bar{x}_{ij} \leq 0, \quad j = 1, \dots, n \\
 & u_r^l \geq \varepsilon, \quad l = 1, 2 ; r = 1, \dots, s \\
 & \tilde{u}_r^l \geq \varepsilon \beta_r, \quad l = 1, 2 ; r = 1, \dots, t \\
 & v_i^l \geq \varepsilon, \quad l = 1, 2 ; i = 1, \dots, m \\
 & \tilde{v}_i^l \geq \varepsilon \alpha_i, \quad l = 1, 2 ; i = 1, \dots, p \\
 & 0 \leq \alpha_i \leq 1, \quad i = 1, \dots, p \\
 & 0 \leq \beta_r \leq 1, \quad r = 1, \dots, t
 \end{aligned}$$

همان‌گونه که در جدول ۵ ملاحظه می‌شود در صورت استفاده از مدل دو مؤلفه‌ای از ۲۳ واحد تصمیم‌گیرنده، تعداد ۹ واحد گمرکی فقط در یک مؤلفه کارا بوده و امتیاز مجموع کارایی آن‌ها کمتر از یک است. تنها واحد ۱۲ به طور همزمان در مؤلفه دوم و امتیاز مجموع، کاراست. لذا با توجه به موارد ذکر شده و شرط کارایی در مدل‌های چند مؤلفه‌ای هیچ‌کدام از واحدهای گمرکی کارا نیستند. اما می‌توان واحدهای تصمیم‌گیرنده را به عنوان واحد ناکارا و با امتیاز به دست آمده از مجموع کارایی (نتایج حل مدل ۲) رتبه‌بندی نمود. که در این صورت مطابق جدول ۶ واحدهایی که در مرحله اول و مدل پایه به عنوان واحد کارا معرفی شده بودند، حائز بالاترین امتیاز خواهند شد که رتبه آن‌ها با توجه به امتیاز جدید به دست آمده متفاوت است. لذا در مدل مذکور گمرکات سمنان، شهرکرد، همدان رتبه اول تا سوم و گمرکات اهواز، شیراز و زاهدان به ترتیب رتبه بیست و یکم، بیست و دوم و بیست و سوم را کسب نمودند.

جدول ۵. امتیاز مجموع کارایی هر واحد و امتیاز هر مؤلفه

DMU	$e_j^a$	$e_j^1$	$e_j^2$	DMU	$e_j^a$	$e_j^1$	$e_j^2$
01	0.689	0.363	0.702	13	0.500	0.297	0.254
02	0.479	0.377	0.627	14	0.708	0.864	0.653
03	0.939	0.888	1	15	0.998	0.502	0.757
04	0.555	0.663	1	16	0.239	0.187	0.383
05	0.304	0.219	0.509	17	0.929	1	0.846
06	0.586	0.294	0.857	18	0.996	1	0.618
07	0.379	0.445	0.483	19	0.321	0.348	0.403
08	0.989	0.997	1	20	0.724	0.875	0.574
09	0.837	0.478	0.289	21	0.821	1	0.582
10	0.193	0.138	0.801	22	0.997	0.532	1
11	0.767	0.443	1	23	0.832	0.98	0.562
12	1	0.576	1	-	-	-	-

به عنوان مثال با استفاده از روابط (۱) و (۲) و به دست آمدن ضرایب  $u$  و  $v$  از حل مدل (۲) مقادیر کارایی هر مؤلفه برای واحد اول محاسبه شده که به شرح زیر ارائه می‌شود.

$$e_j^1 = \frac{\sum_{r=1}^s u_r^1 y_{rj}^1 + \sum_{r=1}^l \bar{u}_r^{-1} \beta_r \bar{y}_{rj}}{\sum_{i=1}^m v_i^1 x_{ij}^1 + \sum_{i=1}^p \bar{v}_i^{-1} \alpha_i \bar{x}_{ij}}$$

رابطه (۱) تعیین کارایی مؤلفه اول

$$e_j^2 = \frac{\sum_{r=1}^s u_r^2 y_{rj}^2 + \sum_{r=1}^l \bar{u}_r^{-2} (1 - \beta_r) \bar{y}_{rj}}{\sum_{i=1}^m v_i^2 x_{ij}^2 + \sum_{i=1}^p \bar{v}_i^{-2} (1 - \alpha_i) \bar{x}_{ij}}$$

رابطه (۲) تعیین کارایی مؤلفه دوم

$$e_1^1 = \frac{20.7(0.00082) + 123.5(0.00011) + 68.2(0.0096)(0.5)}{58.5(0.017) + [6.7(0.000007) + 39(0.000007)]0.7} = 0.36$$

$$e_1^2 = \frac{59.6(0.00001) + 68.2(0.000005)(0.5)}{[6.7(0.000003) + 39(0.000009)]0.3} = 0.70$$

### جدول ۶. رتبه واحدها با امتیاز مجموع کارایی

DMU <sub>j</sub>	$e_j^a$ (مجموع کارایی)	رتبه
DMU 12	1	1
DMU 15	0.998	2
DMU 22	0.997	3
DMU 18	0.996	4
DMU 08	0.989	5
DMU 03	0.939	6
DMU 17	0.929	7

### تحلیل ناکارایی با استفاده از مدل چند مؤلفه‌ای

با توجه به موارد بیان شده برای علل ناکارایی واحدهای غیرکارا و نتایج به دست آمده از حل مدل پایه و چند مؤلفه‌ای، در این قسمت سؤالات پژوهش موردنحلیل قرار گرفته و پاسخ داده می‌شود. از سه روش زیر می‌توان ناکارایی را تحلیل نمود که در این مقاله به روش سوم بسنده شده است. الف) بررسی علل ناکارایی به کمک واحدهای مرجع و مجازی . ب) بررسی علل ناکارایی با استفاده از تحلیل حساسیت مدل BCC . ج) تحلیل ناکارایی با استفاده از مدل چند مؤلفه‌ای با عنایت به مطالب ارائه شده در مدل‌های چند مؤلفه‌ای این امکان وجود دارد که با بررسی امتیاز کارایی هر مؤلفه برای یک واحد تصمیم‌گیرنده، نقاط قوت وضعف واحد مذکور را شناسایی نموده و مدیریت مجموعه بتواند با تمرکز بر مؤلفه‌ها (قسمت‌های اصلی سازمان) نسبت به رفع موانع ارتقاء کارایی اقدام نماید. با بررسی مندرجات جدول ۵ و در نظر گرفتن شرط اصلی برای کارایی یک واحد در مدل دو مؤلفه‌ای که عبارتست از اینکه واحد تصمیم‌گیرنده در هر دو مؤلفه کارا باشد (کسب امتیاز ۱) لذا با توجه به جواب‌های به دست آمده از حل مدل (۲)، علیرغم مدل BCC، هیچ‌کدام از واحدهای گمرکی نتوانستند امتیاز کارایی کامل را احراز نمایند. به دلیل آنکه اکثر واحدهای کارای مرحله اول، فقط در یک مؤلفه کارا بودند. در نتیجه شرایط کارایی در مدل چند مؤلفه‌ای را نداشتند.

همچنین در مؤلفه اول (سرمیس ارزیابی)، گمرکات قزوین، قم و مشهد حائز بالاترین رتبه کارایی شدند. این مطلب نشانگر آن است که واحدهای گمرکی فوق در انجام امور تخصصی گمرکی به خصوص صادرات و واردات دارای خروجی مطلوبی بوده و با توجه به میزان بهره

مندی از منابع به میزان ۸۰٪ تا ۷۰٪، از کارایی خوبی برخوردارند. همچنین گمرکات اصفهان، ارومیه، تهران، زنجان، سمنان و همدان فقط در مؤلفه دوم (امور کارنه تیر و ترانزیت) کارا تشخیص داده شدند. واحدهای گمرکی مذکور با توجه به سهم ۲۰٪ تا ۳۰٪ از منابع یا ورودی‌ها، از وضعیت نسبتاً مطلوبی در امر ترانزیت و کارنهای اقدامی برخوردار می‌باشند. اما در عین حال بایستی تلاش نمایند با گسترش فعالیت تجاری صادرات و واردات ضمن کسب درآمدهای گمرکی، تعداد پروانه‌های صادره را نیز افزایش دهند. همچنین مشخص شد گمرک سمنان، ضمن کسب رتبه کارایی بالا در مؤلفه دوم، در امتیاز مجموع نیز حائز بالاترین رتبه کارایی است. از طرفی با توجه به امتیاز پائین در مؤلفه اول، گمرک سمنان بایستی تلاش نماید تا با کسب درآمدهای گمرکی بالاتر و گسترش فعالیت تجاری (واردات و صادرات) و افزایش میزان صدور پروانه گمرکی، رتبه خود را در مؤلفه اول نیز بهبود بخشد تا به امتیاز کامل کارایی نزدیک شود. با وجود عدم کارایی کامل واحدهای گمرکی در این مدل، با توجه به جدول ۶، گمرکات تهران، اصفهان و قزوین از قابلیت بالایی برای کسب رتبه کامل کارایی برخوردارند، چراکه گمرکات تهران و اصفهان در صورت افزایش کارایی در مؤلفه اول به راحتی می‌توانند در هر دو مؤلفه کاراشده و بالاترین رتبه را کسب نمایند. همچنین گمرک قزوین می‌تواند با اهتمام به افزایش کارایی مؤلفه دوم، رتبه خود را به عنوان سومین گمرک بعد از گمرکات تهران و اصفهان، ارتقاء دهد. نکته قابل بحث دیگر در این خصوص عبارتست از اینکه گمرکاتی که حائز بالاترین امتیاز کارایی در مدل دو مؤلفه‌ای شده‌اند همان گمرکاتی هستند که در مدل پایه به عنوان گمرک کارا شناخته شدند، با این تفاوت که سطح امتیازات کارایی کاهش و رتبه‌بندی آن‌ها تغییر یافته است.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادات آتی

با توجه به نتایج به دست آمده از روش‌های فوق، گمرکات کشور در به کار گیری منابع برای ارائه خدمات و وصول درآمدهای گمرکی در طی سال ۸۹ عملکرد متفاوتی داشتند. در جمع‌بندی علل ناکارایی گمرکات لازم به ذکر است خروجی‌های اختصاصی مؤلفه اول (درآمد وصولی و میزان پروانه‌های صادره) برای اغلب واحدهای گمرکی حائز اهمیت بوده و تأثیر زیادی بر کارایی واحد تحت بررسی داشت. گمرکاتی که با صرف منابع، در این زمینه توفیق چندانی نداشته باشند کارایی لازم را کسب نخواهند کرد.

تعداد پروانه صادره نشانگر میزان فعالیت واحد گمرکی، تعداد مراجعین و تعداد اظهارنامه های ارائه شده به گمرک است که به ازاء هر نفر یا درقبال هر میزان اعتبار هزینه شده قابل اندازه گیری است. همچنین واحدهای گمرکی که در مؤلفه اول ضعف داشتند، عموماً به لحاظ وصول درآمدهای گمرکی و تعداد پروانه های صادره از وضعیت مطلوبی برخوردار نبوده و کارایی کل آن ها نیز تحت تأثیر قرار گرفته است. همانطور که در جدول ۵ نشان داده شد، گمرکات اراک، اردبیل، اهواز، زاهدان، سمندج، شیراز و کرمان به نسبت استفاده از منابع در مقایسه با سایر گمرکات امتیاز کارایی کمتری در مؤلفه اول داشتند که لازم است در این مورد، اقدامات لازم به منظور افزایش فعالیت ها و درآمدهای وصولی انجام شود. همچنین با توجه به اینکه حدود ۶۵٪ واحدهای گمرکی در مؤلفه دوم نسبت به مؤلفه اول امتیاز کارایی بهتری دارند لذا این گمرکات با وجود استفاده ۷۰٪ درصدی از منابع، در امور مربوط به سرویس ارزیابی (مؤلفه اول) توفیق چندانی نداشتند. به عبارت دیگر ضعف در مؤلفه اول علت عدمه ناکارایی واحدهای گمرکی بوده که لازم است مدیران مربوطه با برنامه ریزی و استفاده از امکانات موجود ضمن جذب مراجعین بیشتر و کوشش در جلب رضایت آنان، تعداد پروانه های گمرکی و درآمدهای وصولی را افزایش دهند تا از سرمایه های انسانی و فیزیکی سازمان حداکثر استفاده در ارائه خدمات مطلوب تر، به عمل آید. برای تحقیقات آتی در این حوزه پیشنهاد گردید: الف) با استفاده از مؤلفه های بیشتر و تعیین شاخص های ورودی و خروجی متنوع، کارایی سایر واحدهای گمرکی نیز بررسی شود. ب) نظر به اینکه در مدل های چند مؤلفه ای، تعیین ورودی ها و خروجی های مشترک و میزان سهمی شدن آن ها در خروجی هر مؤلفه و واحد تصمیم گیرنده اهمیت فراوانی دارد، پیشنهاد می شود برای بالا بردن دقت مدل، ضرایب مورداستفاده با نظر مدیران واحدها و همچنین روش های علمی مانند روش های هزینه یابی و حسابداری صنعتی تعیین شود. ج) در برخی موارد شاخص های ورودی و خروجی تحت کنترل واحد تصمیم گیرنده نیست و اغلب شرایط محیط بر کارایی سازمان تأثیر گذار است لذا، پیشنهاد می شود مدل تحلیل پوششی دادها با عوامل قابل کنترل و غیرقابل کنترل، ایجاد شده و در تحقیقات آتی مورد استفاده قرار گیرد. د) با توجه به مشخص شدن عوامل تأثیر گذار بر کارایی واحدها، مسئولین می توانند از نتایج مدل مورد بررسی در کنار سایر ابزارها استفاده نموده و برنامه ریزی درستی در جهت ارتقاء، حذف یا ادغام گمرکات انجام دهند.

## منابع

- جهانشاهلو، غلامرضا.(۱۳۸۷). تحلیل پوششی داده‌ها و کاربردهای آن . (چاپ اول) تهران: انتشارات دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم تحقیقات.
- روابط عمومی گمرک جمهوری اسلامی ایران.(۱۳۸۴). راهنمای مراجعان .(چاپ اول) تهران: انتشارات گمرک جمهوری اسلامی ایران.
- روابط عمومی گمرک جمهوری اسلامی ایران.(۱۳۹۰). گمرک در طرح تحول اقتصادی. بازیابی شده ۹۱/۷/۳ از (<http://www.irica.gov.ir/Portal/File>ShowFile.aspx>)
- غلامرضائی، داود و شاه طهماسبی، اسماعیل.(۱۳۸۸). ارزیابی کارایی نسبی استان‌های کشور در دست‌یابی به اهداف برنامه توسعه سوم کشور در بخش کشاورزی. نشریه اقتصاد کشاورزی و توسعه. ۶۷. ۱۳۸۸. ۷. ۱۵۵-۱۷۸.
- فلاح ، محمد.(۱۳۸۶). ارزیابی کارایی شبکه‌های بیمه با روش DEA . نشریه تازه های جهان بیمه. ۱۱۶-۱۱۵. ۱۳۸۶. ۱۱۵-۲۴. ۱۷. ۱۱. ۱۳۸۶.
- گمرک ایران،(۱۳۹۱). مناسبسازی تعداد گمرکات با حجم فعالیت تجاری. نشریه تخصصی گمرک جمهوری اسلامی ایران. ۱۳۹۱. ۳. ۶۱۹-۱۲.
- مجلس شورای اسلامی. (۱۳۹۰). قانون برنامه پنجم توسعه فرهنگی ، اقتصادی، اجتماعی کشور.(چاپ اول)
- مهرگان ، محمدرضا.(۱۳۸۳). مدل‌های کمی در ارزیابی عملکرد سازمان‌ها .(چاپ اول) تهران: انتشارات دانشکده مدیریت دانشگاه تهران.

## منابع

- Ahmadzadeh,Namin. Sub units Chain in the DEA. *Int.J.Industrial Mathematic* .Vol.3.NO.4.(2011). 317-324
- Amirteimoori,Alireza & Kordrostami,Sohrab.(2005).DEA Like models for multi component performance measurement, *Applied Mathematics and computation* 163.(2005) .735-743
- Amirteimoori,Alireza & Kordrostami,Sohrab.(2005). Multi component efficiency measurement with imprecies data. ,*Applied Mathematics and computation* 162. (2005).1265-1277

- Amirteimoori,Alireza & Toloie Eshlaghi,Abbas & Homayoonfar,Mehdi .(2013) .Effciency measurement in Two-Stage network structures considering undesirable outputs. *Int.J.Industrial Mathematics.* Vol.6,No.1(2013)57-63
- Cook, Wade & Green,Rodney. Multicomponent efficieancy measurement and core business identification in multi plant firms A DEA model. *Europen Journal of Operational Reserch.* 157.(2004) 540-551.
- Fallah,Mehdi.GholamAbri,Amir. Efficiency Measuremen of Multiple Components units in DEA Envelopment Analysis Using Common Set of Weights .*Int.J.Industrial Mathematics.* Vol.1.NO.2.(2009). 183-195
- Jahanshahloo,Gholamreza & Amirteimoori,Alireza & Kordrostami,Sohrab . Multi-Component Performance ,Progress and regress measurement and shared inputs and outputs in DEA for panel data:an application in commercial bank branches. *Applied Mathematics and computation* 151.(2004). 1-16
- Jahanshahloo,Gholamreza & Amirteimoori,Alireza & Kordrostami,Sohrab.Measuring the multi – component efficiency with shared inputs and outputs in data envelopment analysis. *Applied Mathematics and computation.* 155. (2004) .283-293
- Kordrostami,Sohrab & Amirteimoori,Alireza.Un- desirable factors in multi-component performance measurement.*Applied Mathematics and computation.* 171. (2005).721-729.
- Kordrostami,Sohrab & Amirteimoori,Alireza & AzmayandehOmme Habibe h.Estimeted Returns to Scale with Interval Data in Parallel Manufacturing Systems with Shared Resources.*Int.J.Industrial Mathematics.* Vol.4.NO.2.(2012) .123-133
- Kordrostami,Sohrab & Azmayandeh, Omme Habibeh. The dynamic efect in parallel production systems;An illustration with Iranian Banks. *Applied Mathematics and computation.*Vol.5 No. 2(2013)175-185 .Yao, Chen & Cook, Wade & Zhu,Joe. Deriving the DEA frontier for Two-Stage Processes.,*Europen Journal of Operation Research* .202. (2010) .138-142.
- Zha,Yong & Liang,Liang.Two-Stage cooperation model with input freely distributed among the stages. *European Journal of Operational Research* 205. (2010) .332–338.